



**ENERGIA E SOSTENIBILITÀ
PER LA
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

Il finanziamento degli interventi di riqualificazione della Pubblica Illuminazione

Comune di Livorno, 18 marzo 2019

**Angelo Di Gregorio – Università di Milano-Bicocca
Ordinario di Management e Direttore CRIET**



UNIONE EUROPEA
Fondo Sociale Europeo
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



*Agencia per la
Coesione Territoriale*



Agencia nazionale per le nuove tecnologie,
l'energia e lo sviluppo economico sostenibile



**GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020**

Un problema risolto...

I contratti EPC - Energy performance contract

Una metafora
vecchia di 10 anni



Bolletta energetica

Manutenzione



Il "tesoretto"
dei comuni

... anche sotto il profilo amministrativo



Un problema risolto...

I contratti EPC - Energy performance contract

*Un esempio. Per un **project d'iniziativa pubblica** un Comune deve sostanzialmente approntare con risorse interne o un professionista:*

- Studio di fattibilità
- Documento di valutazione dei rischi
- Capitolato speciale e bozza di convenzione
- Matrice dei rischi e bozza di convenzione
- Bozza di disciplinare di gara da discutere con la CUC

... anche sotto il profilo amministrativo



Un problema risolto...

I contratti EPC - Energy performance contract

*E anche per realizzare delle economie di scala,
può aggregarsi con altri Comuni mediante:*

- Delega di funzioni
- Aderendo ad un soggetto aggregatore... che funzioni!

... anche sotto il profilo amministrativo



Un problema risolto...

I contratti EPC - Energy performance contract

ES-PA sta predisponendo delle linee guida – con un linguaggio il più possibile accessibile anche per i non addetti ai lavori – delle diverse alternative a disposizione della PA

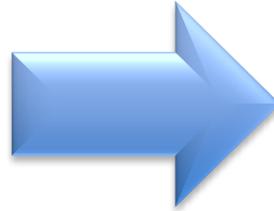


Davvero tutto risolto?

... anche sotto il profilo amministrativo

Riqualificazione smart della PI

Sempre più spesso, amministratori e collettività considerano opportuno "accompagnare" la riqualificazione illuminotecnica a **servizi smart**, interconnessi, in grado di favorire lo sviluppo del territorio



Alcuni esempi

Controllo della viabilità

Smart parking

Smart traffic light

Stazioni di ricarica per veicoli

Valorizzazione del territorio e del patrimonio culturale

Totem e pannelli informativi

Instant messaging

Teleriscaldamento

Monitoraggio energetico

Rete di illuminazione pubblica

Energie rinnovabili

Monitoraggio ambientale

Videosorveglianza

Monitoraggio delle perdite idriche

Gestione efficiente dei cassonetti

Hotspot Wi-Fi

Una trappola da evitare...

... i servizi smart non sono di per sé una smart city

La tecnologia permette di realizzare la smart city, ma vi sono almeno *due ordini di problemi da risolvere*:

A. **La governance delle informazioni**

- Chi e come accede ai dati della rete?
- Quali Kpi e chi li rende pubblici?

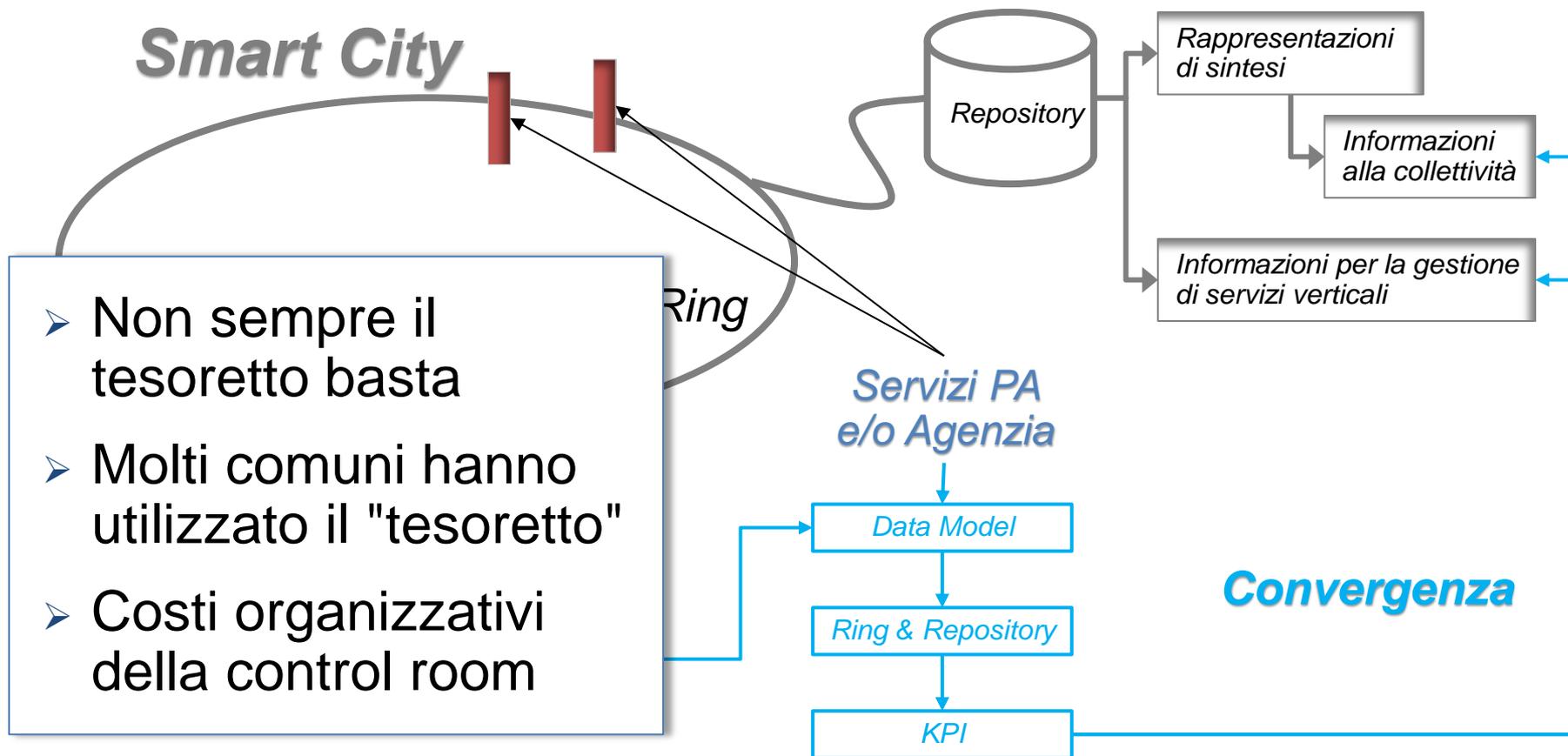
B. **Finanziamento dell'investimento**

- Quale modello di business?

KPI

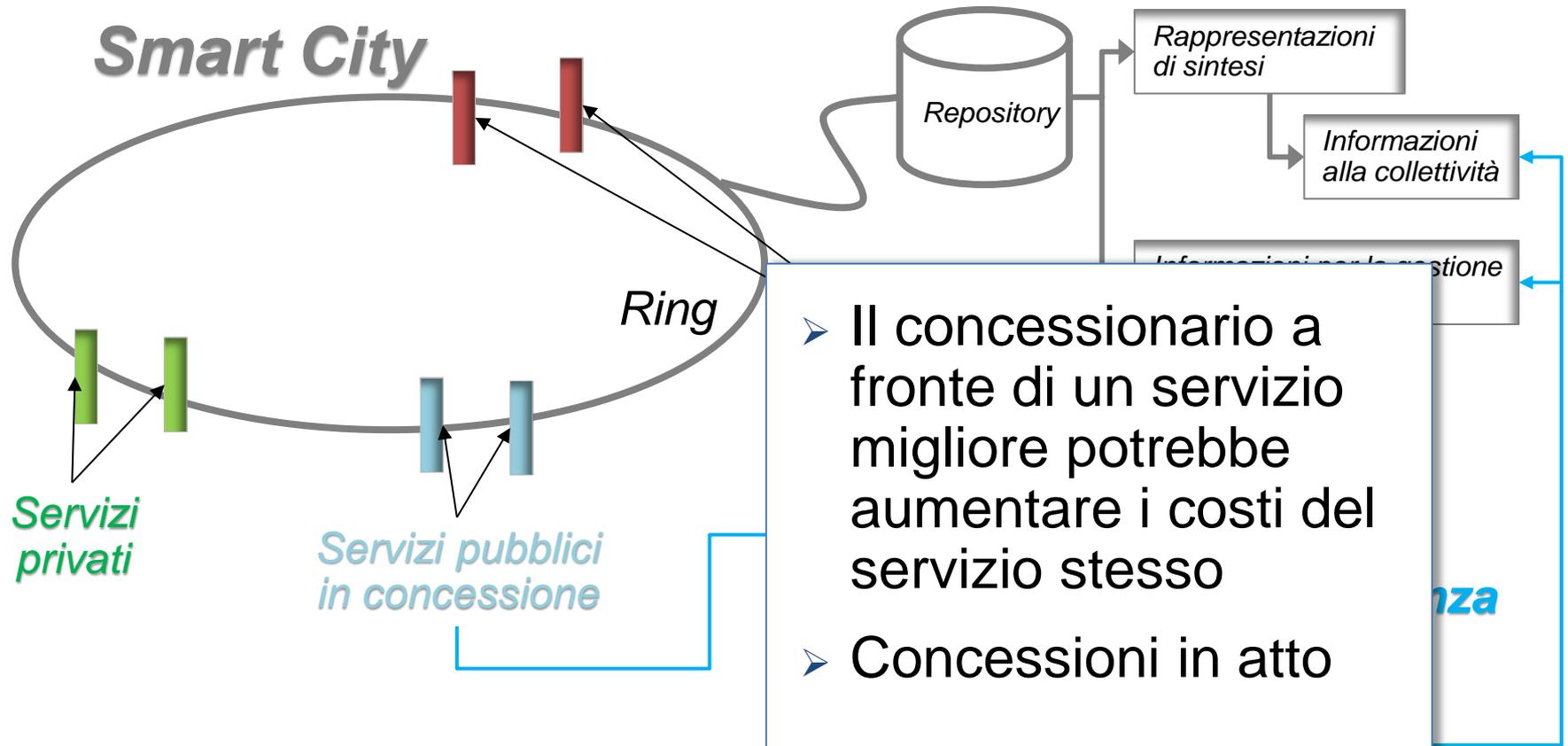
Il finanziamento della smart city...

... Modelli di business



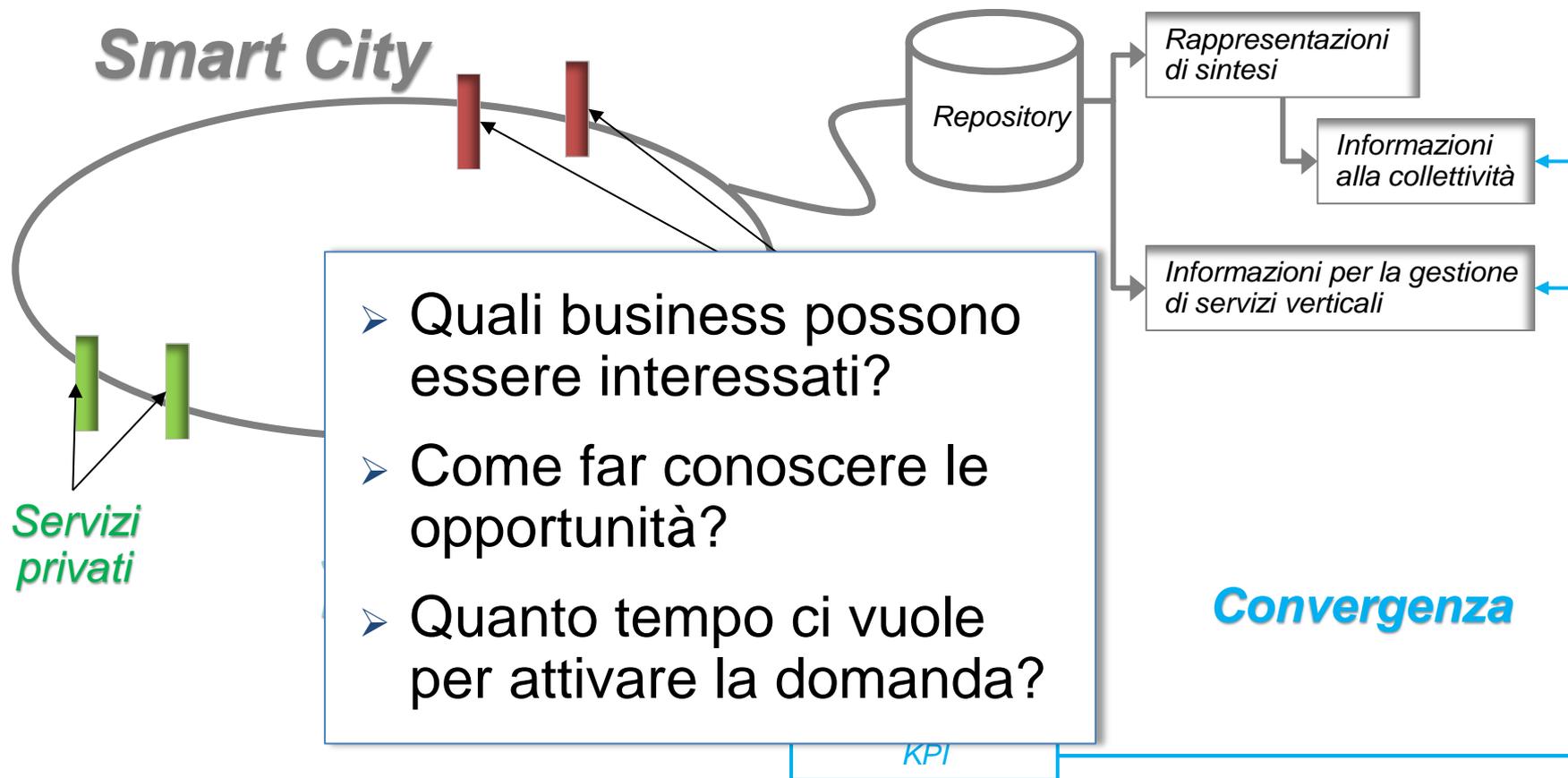
Il finanziamento della smart city...

... Modelli di business



Il finanziamento della smart city...

... Modelli di business



Angelo Di Gregorio
angelo.digregorio@unimib.it
CRIET.UNIMIB.IT



ENERGIA E SOSTENIBILITÀ
PER LA
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



UNIONE EUROPEA
Fondo Sociale Europeo
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



*Agencia per la
Coesione Territoriale*



Agencia nazionale per le nuove tecnologie,
l'energia e lo sviluppo economico sostenibile



GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020